

MANAJEMEN RESIKO

Ekonomi Produksi

Suhardi, S.Pt.,MP



Definisi

- ⊙ Resiko berhubungan dengan **ketidakpastian** ini terjadi oleh karena kurang atau tidak tersedianya cukup informasi tentang apa yang akan terjadi.
- ⊙ Sesuatu yang tidak pasti (*uncertain*) dapat berakibat menguntungkan atau merugikan
- ⊙ ketidak pastian yang menimbulkan kemungkinan menguntungkan dikenal dengan istilah peluang (*Opportunity*, sedangkan ketidak pastian yang menimbulkan akibat yang merugikan dikenal dengan istilah resiko (*Risk*)

Case

- ◉ *James adalah seorang manager di perusahaan swasta yang cukup terkenal di Jakarta. Beliau sudah berkeluarga dan memiliki 2 orang anak. Setiap harinya James mengendarai sedan Balenonya untuk pergi ke kantor.*
- ◉ *Pada suatu hari, musibah datang menimpa James. Mobil sedan yang dikendarainya ditabrak oleh bus yang melanggar lampu merah. Mobil James mengalami kerusakan parah sementara James sendiri jatuh tidak sadarkan diri sehingga langsung dilarikan ke rumah sakit.*
- ◉ *Ternyata luka yang dialami oleh James cukup parah. Selama seminggu James berada dalam kondisi koma, tidak sadarkan diri. Setelah sadar, James masih harus dirawat nginap dalam rumah sakit selama dua minggu dan setelah itu kesehatan James harus dicek setiap seminggunya. Sementara tangannya yang mengalami patah tulang tidak bisa digunakan untuk bekerja selama 3 bulan.*
- ◉ *Perusahaan tempat James bekerja merasa turut berduka cita atas musibah yang menimpa James. Mereka mengirimkan bunga dan menjenguk James pada saat di rumah sakit. Namun karena James tidak bisa bekerja dalam 3 bulan mendatang, mereka memutuskan untuk memberhentikan James.*

Berapa kerugian finansial yang diderita oleh James?

- ⦿ Mobil sedannya yang hancur karena ditabrak bus.
- ⦿ Ongkos rawat nginap rumah sakit hingga 3 minggu.
- ⦿ Obat-obatan yang diperlukan untuk memulihkan kesehatan James.
- ⦿ Ongkos medical check-up setelah keluar dari rumah sakit.
- ⦿ Kehilangan pekerjaan yang menjadi sumber penghasilan utamanya.

General

- ◎ Secara umum resiko dapat diartikan sebagai suatu keadaan yang dihadapi seseorang atau perusahaan dimana terdapat kemungkinan yang merugikan.
- ◎ Bagaimana jika kemungkinan yang dihadapi dapat memberikan keuntungan yang sangat besar sedangkan walaupun rugi hanya kecil sekali? Misalnya membeli loterei. Jika beruntung maka akan mendapat hadiah yang sangat besar tetapi jika tidak beruntung uang yang digunakan membeli loterei relatif kecil. Apakah ini juga tergolong Risiko? jawabannya adalah hal ini juga tergolong risiko. Selama mengalami kerugian walau sekecil apapun hal itu dianggap risiko.

Manajemen Resiko

- adalah suatu pendekatan terstruktur/metodologi dalam mengelola ketidakpastian yang berkaitan dengan ancaman; suatu rangkaian aktivitas manusia termasuk: Penilaian risiko, pengembangan strategi untuk mengelolanya dan mitigasi risiko dengan menggunakan pemberdayaan/pengelolaan sumberdaya.

Referensi

- ⦿ Manajemen Resiko dalam perbankan dimunculkan akibat dari seringnya terjadi Resiko yang mengakibatkan kerugian secara global,
- ⦿ Manajemen Resiko dicetuskan oleh 10 negara yang tergabung G10 dengan 2 Negara sebagai pengawas yaitu Luxemburg dan Spanyol, dan lebih dikenal dengan BASEL I yang di bentuk pada tahun 1988 yang membahas tentang RESIKO KREDIT,
- ⦿ dan pada tahun 1996 muncul Juga amandemend Marekt Risk dimana membahas masalah Resiko Pasar,
- ⦿ 8 tahun kemudian muncul juga yang disebut BASEL II kelanjutan dari Basel 1 dan Amandemend yang membahas : - Resiko Kredit

Kategori Resiko

◎ **Resiko spekulatif**

suatu keadaan yang dihadapi yang dapat memberikan keuntungan dan juga dapat memberikan kerugian. kadang disebut juga dengan istilah **resiko bisnis** (*business risk*),

Ex. Seseorang yang menginvestasikan dananya disuatu tempat menghadapi dua kemungkinan

◎ **Resiko murni**

sesuatu yang hanya dapat berakibat merugikan atau tidak terjadi apa-apa dan tidak mungkin menguntungkan

Ex. kebakaran, apabila perusahaan mengalami kebakaran, maka perusahaan tersebut akan menderita kerugian. kemungkinan yang lain adalah tidak terjadi kebakaran. Dengan demikian kebakaran hanya menimbulkan kerugian, bukan menimbulkan keuntungan, kecuali ada kesengajaan untuk membakar dengan maksud-maksud tertentu. (insurable risk)



Perbedaan utama antara resiko spekulatif dengan resiko murni adalah, untuk resiko spekulatif masih terdapat kemungkinan untung sedangkan untuk resiko murni tidak dapat kemungkinan untung (normatif).

Strategi

- ◎ Strategi yang dapat diambil antara lain adalah memindahkan resiko kepada pihak lain, menghindari resiko, mengurangi efek negatif resiko, dan menampung sebagian atau semua konsekuensi resiko tertentu



Convensional Manajemen

- ◉ Manajemen resiko tradisional terfokus pada resiko-resiko yang timbul oleh penyebab fisik atau legal (seperti bencana alam atau kebakaran, kematian, serta tuntutan hukum



Finance Risk

- ◎ Manajemen resiko keuangan, di sisi lain, terfokus pada resiko yang dapat dikelola dengan menggunakan instrumen-instrumen keuangan.



Objective Target

- ◎ Sasaran dari pelaksanaan manajemen resiko adalah untuk mengurangi resiko yang berbeda-beda yang berkaitan dengan bidang yang telah dipilih pada tingkat yang dapat diterima oleh masyarakat.
- ◎ Hal ini dapat berupa berbagai jenis ancaman yang disebabkan oleh lingkungan, teknologi, manusia, organisasi dan politik. Di sisi lain pelaksanaan risk manajemen melibatkan segala cara yang tersedia bagi manusia, khususnya, bagi entitas manajemen risiko (manusia, staff, dan organisasi).

Klsifikasi

Dalam perkembangannya Resiko-resiko yang dibahas dalam manajemen resiko dapat diklasifikasi menjadi:

- ⦿ Resiko Operasional
- ⦿ Resiko Kepatuhan
- ⦿ Resiko Hukum
- ⦿ Resiko Reputasi
- ⦿ Resiko Strategik

Hal ini menimbulkan ide untuk menerapkan pelaksanaan Manajemen Risiko Terintegrasi Korporasi (Enterprise Risk Management).

Resiko Operasional

- ⦿ didefinisikan sebagai risiko yang timbul antara lain akibat ketidakcukupan atau tidak berfungsinya proses internal, kesalahan manusia, kegagalan sistem, atau problem eksternal yang mempengaruhi operasional Bank. Risiko operasional dapat berdampak pada kerugian keuangan secara langsung, ataupun secara tidak langsung berupa kerugian potensial atau hilangnya kesempatan memperoleh keuntungan.

- ◎ Operational Risk Management Group (ORM) independen yang bertanggung jawab langsung kepada Direktur/pimpinan Management, untuk melakukan identifikasi, pengukuran, pengendalian, dan pemantauan risiko operasional

Resiko Kepatuhan

- ◎ Timbul karena penyimpangan terhadap peraturan perundang-undangan di Indonesia. Parameter yang digunakan dalam penilaian risiko kepatuhan adalah kemungkinan terjadinya penyimpangan akibat faktor internal maupun eksternal. Sebagai akibatnya tidak mampu mematuhi peraturan yang berlaku.
- ◎ Contoh kasus tersebut dapat berupa penyimpangan terhadap peraturan tentang Giro Wajib Minimum, batas maksimum pemberian kredit, dll

Resiko Hukum

- ⦿ Risiko hukum didefinisikan sebagai risiko yang disebabkan oleh kelemahan pada dokumentasi usaha dan surat berharga atau dokumen hukum lainnya, serta perjanjian yang telah dibuat.
- ⦿ Parameter yang digunakan dalam penilaian risiko hukum adalah potensi kerugian yang diakibatkan oleh adanya tuntutan secara hukum terhadap usaha tersebut.

Resiko Reputasi

- ⦿ Reputasi dan kepercayaan merupakan pondasi penting di dalam sebuah usaha atau industri
- ⦿ Risiko Reputasi yang didefinisikan sebagai risiko yang berkaitan dengan persepsi negatif masyarakat, terutama yang berhubungan dengan kegiatan bisnis dan tingkat pelayanan usaha kita. Yang berakibat pada penurunan omset

Resiko Strategik

- ⦿ untuk mengidentifikasi dan mengelola risiko yang terkait pada pengambilan keputusan yang kurang efektif dan kurang daya tanggap terhadap perubahan eksternal.
- ⦿ Apabila aspek ini diabaikan maka akan sangat akibatnya akan sangat fatal bagi kelangsungan usaha

Manajemen Resiko dimulai dari proses identifikasi resiko, penilaian risiko, mitigasi, monitoring dan evaluasi.

TUGAS

- ⦿ Proses pengelolaan resiko secara terintegrasi
- ⦿ Identifikasi resiko
- ⦿ Pengukuran resiko
- ⦿ Penanganan resiko

terimakasih

Thans's a lot

Arigato gozaimazta

Mercy

Syukron

Vialen Dunk

Kamsia

Maturnuwun